



"El saber de mis hijos
hará mi grandeza"

Plan de Desarrollo

2021 - 2025

Universidad de Sonora
Departamento de Agricultura y Ganadería



Unidad Responsable: 3132 Departamento de Agricultura y Ganadería

Objetivo Prioritario: 1. Fortalecer el carácter único universitario, promoviendo los valores institucionales y el sentido de pertenencia.

Programa PDI	Líneas de Acción	Número del Indicador	Descripción del Indicador	Valor actual	Meta			
					2022	2023	2024	2025
1.1. Identidad universitaria y reconocimiento social.	Realizar eventos de bienvenida al inicio de cada ciclo escolar, así como cursos de inducción para estudiantes de nuevo ingreso que fomente el sentido de pertenencia y la identidad universitaria. Difundir en medios de comunicación y redes sociales los logros alcanzados por la Universidad y su comunidad.	1.1.b	Programa anual de inducción a la identidad universitaria dirigido a estudiantes de nuevo ingreso.	1	1	1	1	1

Objetivo Prioritario: 2. Renovar los procesos institucionales y orientarlos a la sustentabilidad, asegurando el cuidado y preservación del medio ambiente, en apoyo al desarrollo resiliente de la comunidad universitaria.

Programa PDI	Líneas de Acción	Número del Indicador	Descripción del Indicador	Valor actual	Meta			
					2022	2023	2024	2025
2.1. Universidad sustentable.	Instalación de equipamiento de iluminación de bajo consumo.	2.1.1	Porcentaje de reducción anual en el consumo de energía eléctrica por metro cuadrado de construcción.	4	3	3	3	3
	Mejora en los sistemas de distribución de agua de riego y migración a sistemas de producción orgánica tanto agrícolas como pecuarios.	2.1.3	Número de acciones realizadas al año que apoyen el desarrollo sustentable.	0	1	2	1	2
	Impulsar la sustitución de mobiliario y equipo convencional por aquellos que contribuyan a la disminución de uso de agua.	2.1.c	Porcentaje de reducción anual en el consumo de agua potable por metro cuadrado de construcción.	4	4	4	5	5

Objetivo Prioritario: 3. Consolidar una universidad equitativa en el desarrollo de sus funciones; inclusiva y respetuosa de las diferencias entre las personas y que constituya un espacio libre de violencia de género.

Programa PDI	Líneas de Acción	Número del Indicador	Descripción del Indicador	Valor actual	Meta			
					2022	2023	2024	2025
3.1. Universidad equitativa, inclusiva y libre de violencia de género.	Identificación y canalización de estudiantes al Proyecto de Apoyo Académico a Estudiantes Indígenas.	3.1.2	Porcentaje de estudiantes de pueblos originarios y comunidades indígenas que reciben apoyo académico y/o económico al año.	40	40	50	50	60

Programa PDI	Líneas de Acción	Número del Indicador	Descripción del Indicador	Valor actual	Meta			
					2022	2023	2024	2025
	Incrementar las acciones de sensibilización sobre la igualdad de género y la diversidad cultural en los diferentes ámbitos de la comunidad universitaria.	3.1.b	Número anual de eventos con la temática de inclusión, respeto a los derechos humanos y con perspectiva de género.	1	1	2	2	2

Objetivo Prioritario: 4. Garantizar la seguridad de las personas y del patrimonio dentro de la Institución, además de promover el autocuidado y los estilos de vida saludables en la comunidad universitaria, para favorecer su bienestar.

Programa PDI	Líneas de Acción	Número del Indicador	Descripción del Indicador	Valor actual	Meta			
					2022	2023	2024	2025
4.1. Universidad segura y saludable.	Participar e integrar a los estudiantes a proyectos que promuevan estilos de vida saludable.	4.1.1	Número de eventos realizados al año con temáticas de promoción y cuidado de la salud física y emocional.	0	1	1	1	1
		4.1.a	Estudiantes beneficiados al año con acciones de promoción y cuidado de la salud.	0	20	40	60	80

Objetivo Prioritario: 5. Consolidar las funciones sustantivas y adjetivas de la Institución mediante sistemas inteligentes que automaticen procesos y promuevan la cultura digital de la comunidad universitaria.

Programa PDI	Líneas de Acción	Número del Indicador	Descripción del Indicador	Valor actual	Meta			
					2022	2023	2024	2025
5.1. Universidad digital.	Implementar la operación de aulas híbridas y salas de conferencias virtuales.	5.1.c	Esquemas de automatización de espacios académicos en apoyo a nuevas modalidades educativas.	0	0	1	1	0

Objetivo Prioritario: 6. Lograr que los estudiantes adquieran una sólida formación integral, asegurando que tengan las competencias requeridas por su entorno económico y social, garantizando su acceso, permanencia y egreso.

Programa PDI	Líneas de Acción	Número del Indicador	Descripción del Indicador	Valor actual	Meta			
					2022	2023	2024	2025
6.1. Gestión de la formación estudiantil.	Organizar grupos de trabajo integrados por tutores, para el análisis de la información, la implementación de acciones remediales y el seguimiento del desempeño escolar del estudiantado.	6.1.1	Número de estudiantes inscritos en el nivel superior en el segundo semestre del año.	1,021	1,060	1,100	1,080	1,080

Programa PDI	Líneas de Acción	Número del Indicador	Descripción del Indicador	Valor actual	Meta			
					2022	2023	2024	2025
	Iniciar la operación de la Maestría en Sistemas de Producción Agropecuaria y un programa de doctorado en áreas agropecuarias y genómicas.	6.1.2	Porcentaje de la matrícula de educación superior inscrita en posgrado.	0.0	0.8	1	1.1	1.2
	Promover la titulación mediante la difusión de los beneficios y las opciones de titulación disponibles.	6.1.3	Eficiencia terminal de egreso por cohorte de nivel licenciatura.	62	65	68	71	74
	Aumentar la participación de estudiantes y promover estrategias para la mejora de los resultados de los EGEL.	6.1.4	Eficiencia terminal de titulación por cohorte de nivel licenciatura.	51	55	59	62	65
	Participar dentro del Padrón de Programas de Alto Rendimiento Académico de CENEVAL cuando sean evaluables los programas de MVZ y LCG.	6.1.5	Porcentaje de sustentantes de los EGEL con resultados satisfactorios y sobresalientes.	52	55	60	64	68
	Mejorar las trayectorias escolares mediante el acompañamiento personalizado al alumnado en situaciones de riesgo y con problemas que interfieren en su desempeño académico.	6.1.a	Número total de programas educativos de licenciatura en el Padrón-EGEL de Programas de Alto Rendimiento Académico.	1	2	2	2	3
	Apoyar en la regularización de la situación académica del alumnado mediante la implementación de estrategias por cuerpos colegiados de docentes, academias, e iniciativas individuales de profesores.	6.1.b	Porcentaje de estudiantes de licenciatura que permanecen en cada programa al inicio del segundo año (Tasa de retención del primero al segundo año).	93.3	94	95	95	95
	Identificar a los estudiantes que pertenecen a pueblos originarios y comunidades indígenas, son estudiantes de retorno y migrantes o bien, estudiantes con discapacidad.	6.1.c	Porcentaje de alumnos regulares.	77	79	81	83	85
		6.1.e	Porcentaje de estudiantes de pueblos originarios y comunidades indígenas, estudiantes de retorno y migrantes y estudiantes con discapacidad identificados.	80	100	100	100	100

Objetivo Prioritario: 7. Fortalecer y renovar la planta académica, incrementando su habilitación y actualización, para impactar positivamente a la formación estudiantil.

Programa PDI	Líneas de Acción	Número del Indicador	Descripción del Indicador	Valor actual	Meta			
					2022	2023	2024	2025
7.1. Renovación, habilitación y actualización docente.	Promover la participación de los PTC en las distintas modalidades de las convocatorias del PRODEP.	7.1.1	Porcentaje de PTC con Perfil Deseable PRODEP.	53	57	61	66	70
	Desarrollar e implementar un programa de Formación y Actualización Docente atendiendo las necesidades de los programas educativos.	7.1.2	Número de docentes capacitados en aspectos didácticos y pedagógicos al año.	30	35	40	45	50
	Implementar la capacitación específica para el cuerpo docente en ambientes virtuales y estrategias didácticas no convencionales.	7.1.3	Porcentaje de docentes actualizados en ambientes virtuales y en estrategias didácticas no convencionales.	70	73	76	79	82
	Promover la incorporación de docentes con grado de doctor, y la habilitación de docentes que no cuentan con este grado.	7.1.4	Porcentaje de PTC indeterminados con grado de doctor.	73	76	79	82	82
	Establecer las estrategias para reemplazo de bajas con docentes de alta habilitación y productividad.	7.1.a	Número de nuevas contrataciones al año de PTC jóvenes (menos de 40 años) con alta productividad académica (correspondiente a Asociado D) y con doctorado.	4	3	3	2	2

Objetivo Prioritario: 8. Mejorar la suficiencia, calidad y pertinencia de la oferta educativa de licenciatura y posgrado, que responda al contexto actual y a los requerimientos de la sociedad.

Programa PDI	Líneas de Acción	Número del Indicador	Descripción del Indicador	Valor actual	Meta			
					2022	2023	2024	2025
8.1. Reestructuración, evaluación y creación de programas educativos.	Solicitar la inclusión del Programa de Maestría en Sistemas de Producción Agropecuaria en el PNP.	8.1.2	Porcentaje de programas de posgrado con orientación profesional que pertenecen al PNP.	0	0	100	100	100
	Adecuar al Modelo 2030 los programas de Médico Veterinario Zootecnista, de Ingeniero Agrónomo y de Licenciado en Ciencias Genómicas.	8.1.3	Número de planes de estudio reestructurados.	0	1	1	1	0
	Impulsar la evaluación externa de los programas educativos de licenciatura para su acreditación por parte de organismos nacionales e internacionales.	8.1.4	Porcentaje de programas educativos de licenciatura evaluables reconocidos por su calidad.	50	100	100	100	100

Programa PDI	Líneas de Acción	Número del Indicador	Descripción del Indicador	Valor actual	Meta			
					2022	2023	2024	2025
	Realizar el proyecto de nueva oferta educativa para un programa de doctorado en las áreas agropecuarias y genómicas.	8.1.5	Número de planes de estudio de nueva oferta educativa al año.	0	0	0	1	0
	Evaluar de manera continua y dar seguimiento a observaciones de acreditadores, evaluadores y asesores curriculares.	8.1.6	Porcentaje de la matrícula de licenciatura evaluable en PE de calidad.	55	100	100	100	100
	Promover la consolidación del Programa de Maestría en Sistemas de Producción Agropecuaria.	8.1.c	Programas de posgrado inscritos en el PNPC que avanzaron de nivel en el año.	0	0	0	1	1
	Realizar el estudio de pertinencia para nueva oferta educativa en nivel doctorado.	8.1.d	Número anual de estudios de pertinencia, empleadores, egresados, estudiantes y de opinión de la sociedad.	1	0	1	0	0
	Mantener actualizado e incrementar el acervo bibliográfico en formato electrónico.	8.1.f	Cursos de capacitación en el uso y manejo de recursos electrónicos de información al año.	0	1	1	2	2

Objetivo Prioritario: 9. Fortalecer la investigación científica en todas las áreas del conocimiento y en la atención de los principales problemas del entorno.

Programa PDI	Líneas de Acción	Número del Indicador	Descripción del Indicador	Valor actual	Meta			
					2022	2023	2024	2025
9.1. Desarrollo de la investigación.	Participar activamente en convocatorias, concursos y proyectos internacionales que apoyen y complementen el financiamiento de estudios en áreas específicas del conocimiento en razón del reconocimiento de la calidad de la investigación que se realiza en la Institución.	9.1.1	Número de proyectos de investigación con informes aprobados por el Consejo Divisional al año.	2	4	6	8	10
	Incentivar la incorporación, permanencia o promoción de nivel de un mayor número de investigadores en el Sistema Nacional de Investigadores.	9.1.2	Número total de investigadores en el SNI.	14	15	17	19	19
	Promover el avance en el grado de consolidación, según PRODEP, de los Cuerpos Académicos En Formación y En Consolidación.	9.1.3	Número total de Cuerpos Académicos Consolidados y En Consolidación.	1	1	2	3	3

Programa PDI	Líneas de Acción	Número del Indicador	Descripción del Indicador	Valor actual	Meta			
					2022	2023	2024	2025
	Realizar la evaluación de la investigación, como elemento imprescindible para su gestión y toma de decisiones, privilegiando el enfoque hacia el beneficio social, y la misión y visión institucional.	9.1.a	Porcentaje del total de proyectos con informes aprobados por el Consejo Divisional que atienden al menos uno de los Objetivos de Desarrollo Sostenible al año.	2	2	5	6	6
	Realizar el análisis colegiado de los informes de los cuerpos académicos publicados en el sistema institucional, identificando los riesgos y las oportunidades de mejora que impactan en el nivel de consolidación y registro en el PRODEP.	9.1.b	Porcentaje de proyectos de investigación registrados al año que cuentan con financiamiento externo.	10	12	60	60	60
	Impulsar una mayor participación del personal docente de tiempo completo en los cuerpos académicos	9.1.c	Número total de Cuerpos Académicos.	3	3	4	5	5

Objetivo Prioritario: 11. Ampliar los procesos de transferencia tecnológica y del conocimiento para atender las principales problemáticas de la región.

Programa PDI	Líneas de Acción	Número del Indicador	Descripción del Indicador	Valor actual	Meta			
					2022	2023	2024	2025
11.1. Innovación y transferencia de tecnología.	Fomentar la investigación aplicada y el trabajo colaborativo para generar desarrollos tecnológicos y propiedad intelectual que sean aplicables a las necesidades de los sectores productivos y sociales para contribuir al desarrollo económico y al reconocimiento del Departamento y de la Universidad como líder en innovación en la región.	11.1.2	Número de licenciamientos de tecnología al año.	0	0	0	1	0

Objetivo Prioritario: 13. Renovar las relaciones de colaboración con diversos sectores en apoyo al desarrollo sostenible de la región y del país y de los procesos de formación de la Universidad.

Programa PDI	Líneas de Acción	Número del Indicador	Descripción del Indicador	Valor actual	Meta			
					2022	2023	2024	2025
13.1. Colaboración con los sectores público, social y productivo.	Organizar eventos en coordinación con los sectores público, social y productivo para promover nuevos proyectos de servicio social, prácticas profesionales y estancias.	13.1.1	Número de eventos realizados al año en colaboración con los sectores productivo, público y social.	0	1	2	3	3

Programa PDI	Líneas de Acción	Número del Indicador	Descripción del Indicador	Valor actual	Meta			
					2022	2023	2024	2025
	Formalizar, mediante acuerdos y convenios, la colaboración con los diversos sectores y fomentar las relaciones que contribuyan al logro de los ODS de la Agenda 2030.	13.1.2	Número de convenios de colaboración establecidos al año con los sectores público, privado y social.	3	3	4	4	4
	Fortalecer y diversificar los programas de servicio social, prácticas profesionales y estancias, impulsando aquellos que atiendan problemáticas sociales y a grupos vulnerables.	13.1.3	Número de alumnos que prestan su servicio social en comunidades marginadas al año.	0	1	2	2	3

Objetivo Prioritario: 14. Revalorar y reposicionar los servicios que ofrece la Universidad a los diversos sectores del estado y del país.

Programa PDI	Líneas de Acción	Número del Indicador	Descripción del Indicador	Valor actual	Meta			
					2022	2023	2024	2025
14.1. Extensión de los servicios.	Difundir de forma permanente la oferta de servicios técnicos y profesionales del Departamento, usando los distintos medios de comunicación institucionales, tanto tradicionales como electrónicos.	14.1.1	Número de servicios profesionales proporcionados al año a través de las unidades de prestación.	0	25	50	75	100
	Promover la capacitación y actualización del personal de las unidades de prestación y de los programas institucionales de apoyo a la comunidad.	14.1.2	Número de proyectos multidisciplinarios de incidencia social al año.	0	0	1	1	1

Objetivo Prioritario: 15. Renovar la oferta de cursos y diplomados, en diversas modalidades, para atender los requerimientos de los diversos sectores del estado.

Programa PDI	Líneas de Acción	Número del Indicador	Descripción del Indicador	Valor actual	Meta			
					2022	2023	2024	2025
15.1. Fortalecimiento de la educación continua.	Dar difusión a la oferta de educación continua con que cuenta el Departamento de Agricultura y Ganadería.	15.1.1	Número de eventos de educación continua organizados al año.	0	1	2	2	3
	Determinar la necesidad regional de certificación laboral en el ramo agropecuario, para atender según las capacidades del personal docente.	15.1.2	Total de estándares de competencia acreditados por la ECE UNISON.	0	0	0	1	1

Programa PDI	Líneas de Acción	Número del Indicador	Descripción del Indicador	Valor actual	Meta			
					2022	2023	2024	2025
	Mantener actualizada la oferta de cursos, talleres y diplomados en el sitio web https://educacioncontinua.unison.mx/oferta-vigente-menu .	15.1.d	Número de personas externas capacitadas en eventos de educación continua al año.	0	10	20	30	50

Objetivo Prioritario: 16. Reforzar las relaciones de cooperación con instituciones académicas nacionales y extranjeras y ampliar la internacionalización para complementar la formación de los universitarios.

Programa PDI	Líneas de Acción	Número del Indicador	Descripción del Indicador	Valor actual	Meta			
					2022	2023	2024	2025
16.1. Consolidación de las relaciones académicas y promoción de la internacionalización.	Impulsar la participación de estudiantes salientes y entrantes en los programas de movilidad estudiantil presenciales y virtuales ampliando los distintos mecanismos de información y difusión.	16.1.1	Número de alumnos participantes en programas de movilidad al año.	2	6	10	12	12
	Promover las convocatorias de becas para estancias académicas y periodos sabáticos en instituciones y centros de investigación del país y el extranjero.	16.1.2	Número de profesores que realizan actividades de intercambio académico al año.	1	1	1	1	1
	Incentivar a los investigadores de la Institución para que reciban estudiantes entrantes en programas de investigación virtual o presencial.	16.1.b	Número anual de estudiantes visitantes de movilidad nacional e internacional.	4	6	6	8	8
	Incentivar a los profesores para que dicten asignaturas a través de programas tipo COIL (Collaborative Online International Learning), clases espejo y movilidad virtual.	16.1.c	Número anual de estudiantes con participación en programas de verano de investigación.	0	3	5	5	5
	Promover en la comunidad académica las actividades de internacionalización calificadas en las agencias de rankings para lograr incrementar las acciones que lleven a mejorar el posicionamiento de la Institución a nivel internacional.	16.1.d	Número anual de estudiantes visitantes en el programa de verano de investigación de la Universidad.	0	0	2	2	2
		16.1.e	Número anual de asignaturas impartidas bajo la modalidad de cursos COIL o clases espejo presencial.	0	1	2	2	2

Programa PDI	Líneas de Acción	Número del Indicador	Descripción del Indicador	Valor actual	Meta			
					2022	2023	2024	2025
		16.1.f	Porcentaje de proyectos de investigación registrados en colaboración con IES extranjeras.	0	0	10	10	10

Objetivo Prioritario: 17. Extender la proyección nacional e internacional de la producción académica y los resultados de las actividades de los universitarios, para incrementar su impacto social.

Programa PDI	Líneas de Acción	Número del Indicador	Descripción del Indicador	Valor actual	Meta			
					2022	2023	2024	2025
17.1. Proyección de la producción académica.	Apoyar la participación de docentes y estudiantes en eventos del país y el extranjero en los que presenten su producción académica.	17.1.1	Número de ponencias presentadas por académicos en eventos nacionales e internacionales al año.	26	30	40	50	50
	Apoyar la publicación de artículos de los resultados de investigación, tanto en revistas nacionales como internacionales.	17.1.2	Número de artículos publicados en revistas arbitradas nacionales e internacionales al año.	15	15	20	25	30
	Impulsar la publicación de libros con registro ISBN.	17.1.3	Número de artículos en revistas de calidad (JCR, Scimago, Scopus y CRMCyT) por PTC al año.	0.35	0.4	0.45	0.5	0.5
	Impulsar la participación del Departamento en la organización o coorganización de congresos y otros eventos académicos.	17.1.4	Número de libros publicados al año por Editorial Unison y por editoriales externos donde participan académicos de la Institución.	2	1	1	2	2
		17.1.b	Número anual de eventos académicos de difusión y divulgación científica organizados o coorganizados.	2	2	2	2	2

Objetivo Prioritario: 21. Mantener la estabilidad y viabilidad financiera por medio de la gestión y el uso eficiente de los recursos para garantizar la operación académica institucional.

Programa PDI	Líneas de Acción	Número del Indicador	Descripción del Indicador	Valor actual	Meta			
					2022	2023	2024	2025
21.1. Gestión y uso de recursos financieros humanos y materiales.	Impulsar la participación en las convocatorias de fondos concursables con proyectos viables, en apego a los planes y programas de desarrollo de la Institución.	21.1.b	Porcentaje de informes elaborados y presentados respecto a los proyectos con financiamiento externo concluidos.	100	100	100	100	100

Plan de Desarrollo 2021-2025

Programa PDI	Líneas de Acción	Número del Indicador	Descripción del Indicador	Valor actual	Meta			
					2022	2023	2024	2025
	Administrar de manera eficaz, eficiente, responsable y transparente los recursos federales, estatales y propios.	21.1.3	Porcentaje de crecimiento real de recursos propios respecto al año anterior.	0	2	4	4	4